

**ROMA RINASCE**  
**DAI PRINCIPALI RISULTATI**  
**DEL PRIMO ANNO AGLI**  
**OBIETTIVI FUTURI**

*Ad un anno dall'insediamento  
ecco i progetti in corso  
e i principali risultati raggiunti  
dall'amministrazione capitolina.*

*Dalle eredità del passato agli  
obiettivi futuri, di seguito i temi  
affrontati suddivisi per assessorato.*

# **ASSESSORE AL BILANCIO E PATRIMONIO**

## **ANDREA MAZZILLO**

### **1. Principali Risultati Raggiunti**

- **Riconosciuti 98,6 mln di debiti fuori bilancio**
- Redazione e approvazione **Bilancio di previsione 2017-2019**: 40 mln di tagli agli sprechi della macchina amministrativa e degli organi istituzionali; riduzione dell'1,6% della tariffa sui rifiuti; 28 mln in più ai Municipi rispetto al 2016, per l'erogazione dei servizi sociali; 577 mln di investimenti nel triennio, di cui 430 mln per trasporti e mobilità
- Approvato **Rendiconto di gestione 2016**, fotografia di un ente che governa i suoi conti ed è in grado di affrontare eventuali criticità
- Rivisitazione degli strumenti e delle logiche di **monitoraggio per allocare le risorse sulla base delle effettive esigenze dei territori** omogenizzando i servizi all'interno della città. Abbiamo iniziato con AEC e continueremo con gli altri servizi sociali come il SAISH (Disabili), SAISA (Anziani), SISMI (Minori)
- **Analisi dettagliata dell'andamento finanziario delle aziende partecipate** a fronte delle erogazioni di cassa per garantire l'equilibrio delle società del comune
- **Riconciliazione delle partite creditorie e debitorie delle società partecipate** in ottica di bilancio consolidato del Comune di Roma
- Ulteriori fondi per quasi **20 mln di euro per la riqualificazione delle periferie** con l'omonimo Bando nazionale
- Approvate **due variazioni di bilancio per complessivi 140 mln**: più risorse per Assistenza educativo-culturale (Aec), servizi sociali, scuole e mercati rionali
- Approvata **rinegoziazione mutui con Cassa depositi e prestiti**: 10 mln di risorse in più nel 2017
- **Delibera e memoria di giunta per riconsiderare gli sgomberi degli immobili in concessione** (scaduta o non rinnovata) utilizzati da realtà socio-culturali, a rischio per effetto della delibera 140: avviato iter nuovo regolamento che conterrà norma transitoria per gestione esistenti e pagamento canoni pregressi (non al 100% del valore di mercato)
- **Razionalizzazione ed internalizzazione della gestione del patrimonio a AEQua Roma**
- **Avanzamento piano chiusura CAAT** (Centri di accoglienza alloggiativi temporanei) con riapertura dei termini per il Buono Casa

## **2. Progetti in corso**

- Monitoraggio di tutte entrate e delle spese ai fini di una efficace ed efficiente rimodulazione delle risorse a favore degli interventi programmati e più urgenti
- Redazione assestamento di Bilancio 2017-2019 e salvaguardia degli equilibri
- A seguito delle attività di monitoraggio e assestamento sarà possibile quindi riprogrammare le azioni strategiche per il prossimo triennio (DUP)
- Aggiornamento del sistema informativo contabile per gestire telematicamente l'intero ciclo della programmazione strategica, operativa e gestionale garantendo efficacia dell'azione amministrativa e trasparenza, volta a favorire la condivisione ed il controllo da parte dei cittadini.
- Ricognizione Patrimonio disponibile e indisponibile con piano di manutenzione e adeguamento dei canoni per archiviare definitivamente Affittopoli
- Redazione linee guida sulle Politiche Abitative e definizione nuove proposte per il superamento dell'emergenza abitativa.
- In collaborazione con la commissione capitolina competente e il gruppo M5S si sta mettendo a punto il nuovo Regolamento sulle concessioni del Patrimonio indisponibile, che presto verrà presentato in Assemblea Capitolina per disciplinare l'intero settore superando gli effetti negativi della mancata attuazione della delibera 140. Disporrà infatti le nuove regole per assegnare, con procedure di legge, gli immobili comunali destinati a realtà che svolgono attività di interesse pubblico, socio-culturali e sussidiarie rispetto a quelle dell'amministrazione, a un canone ridotto rispetto a quello di mercato in considerazione del valore della funzione svolta. Il provvedimento conterrà anche una norma transitoria che regolerà le assegnazioni esistenti (sebbene scadute o irregolari) nelle more delle nuove procedure di concessione, nonché il pagamento dei canoni pregressi: si vuole così evitare sia l'interruzione di attività importanti per la collettività, sia la richiesta di canoni al 100% del valore di mercato (la cui legittimità è stata di recente contestata anche da alcune sentenze della Corte dei Conti) che metterebbe a rischio la sopravvivenza delle stesse associazioni.

## **3. Eredità del passato**

- Enorme massa di debiti fuori bilancio e di passività potenziali legate a contenziosi milionari conseguenza di gestioni fallimentari se non proprio esito di pratiche illegittime (Punti verde qualità, condoni, affrancazioni, espropri, Linee metropolitane di recente realizzazione o in corso, Nuova Fiera di Roma, risarcimenti per opere mai realizzate, ecc.)
- Bilancio 'ingessato' dalla spesa per i contratti di servizio, in fase di ridefinizione per garantire efficienza e qualità delle prestazioni offerte
- Gestione del patrimonio immobiliare pubblico e delle politiche abitative completamente abbandonata a sé stessa per decenni, circostanza che ha prodotto un'illegalità diffusa a tutti i livelli

## 4. Obiettivi futuri

- Realizzare un coordinamento unico di tutte le funzioni trasversali al gruppo Roma Capitale (procurement centralizzato, gestione del personale, servizi legali e fiscali, servizi di tesoreria centralizzata, ecc).
- In attesa del coordinamento unico avviare la centrale unica di competenza capitolina per ottenere risparmi di gara e recuperare professionalità per definire procedure e strategie di gara veramente efficaci
- Potenziamento del controllo analogo e predisposizione di un modello integrato standard (dlgs 231/2001), analogo al piano triennale anticorruzione e trasparenza (L.190/2012 e dlgs 33/2013 come integrato dal dlgs 97/2016) per tutte le società di Roma Capitale
- Predisposizione di modello di un piano strategico unico per le società, perovernare le società partecipate controllandone i conti e le spese
- L'estinzione dei debiti commerciali in gestione commissariale in tempi brevi
- Recuperare le entrate e accelerarne la riscossione, aggredire l'evasione, in particolare dell'imposta di soggiorno, cosap, etc.
- Definire nuove regole per il pagamento della Cosap aggiornando i parametri a valori di mercato (favorendo decoro e pari opportunità per tutti gli operatori)
- Velocizzare le pratiche delle affrancazioni, non solo per le casse comunali ma anche per i cittadini
- Ridurre le differenze tra i servizi dei diversi municipi perequando le risorse loro assegnate
- Rimettere il comune al centro della città, dell'italia e del mondo, attirando i grandi investitori internazionali
- utilizzare a pieno gli strumenti dei finanziamenti comunitari e delle sponsorizzazioni
- Snellire il carico fiscale sui cittadini, attivando fonti di entrata che già esistono ma che finora sono state gestite male, come le maggiori voci di spesa
- Abbiamo bisogno di legalità e di trasparenza, anche nei conti pubblici

# **ASSESSORE ALLA ROMA SEMPLICE**

**FLAVIA MARZANO**

## **1. Principali Risultati Raggiunti**

Rendere **Roma laboratorio nazionale ed europeo dell'innovazione**, non una semplice ambizione ma un obiettivo che ha guidato il lavoro dell'Assessorato nel primo anno di consiliatura, a partire dall'approvazione della **prima Agenda Digitale di Roma Capitale**. Un piano strategico per la trasformazione digitale dell'Amministrazione Capitolina affinché diventi più aperta e vicina al cittadino, in grado di offrire servizi online facilmente fruibili e attenta all'inclusione digitale e all'accrescimento delle competenze digitali di tutte e tutti. Frutto di un processo partecipato, il documento individua strategia e metodo per realizzare obiettivi concreti e misurabili superando, attraverso l'istituzione di una **Cabina di Regia** dedicata, i silos organizzativi in favore di progetti trasversali.

Gli interventi realizzati per "aprire" l'Amministrazione partono dalla trasparenza, con l'**Open Agenda** (da ottobre 2016 l'agenda dell'Assessorato Roma Semplice è pubblica, aperta e condivisa), **Open Bilanci** (dal 21 ottobre i Bilanci di Roma Capitale sono aperti, in open data e semplici da leggere grazie ad apposite infografiche) e l'avvio della ristrutturazione del portale **Open Data** (anche grazie al riuso che faremo della piattaforma della Regione Lazio). Inoltre, ad ottobre 2016, la Giunta capitolina ha approvato la **Delibera sul software libero** che avvia un piano di transizione e un metodo di lavoro che svincola l'Amministrazione dalla dipendenza dai fornitori con l'obiettivo di garantire alla PA maggiore efficienza, trasparenza, sostenibilità e indipendenza nell'esercizio delle proprie funzioni.

Per semplificare l'accesso ai servizi sul portale istituzionale, Roma Capitale ha aderito a **SPID, il Sistema Pubblico di Identità Digitale**, che consente ai cittadini di fruire dei servizi online del Comune e delle principali pubbliche amministrazioni. Roma non solo è il Comune con il maggior numero di servizi online, sono ben **66** quelli disponibili, ma ha aderito a SPID a dicembre 2016 con un **anno di anticipo** rispetto alla scadenza normativa. Da dicembre circa **37 mila cittadini** si sono identificati al portale con un'utenza SPID.

Dall'autunno 2016 **tutti i Municipi** rilasciano la **Carta di Identità Elettronica** nell'ambito del programma del Ministero dell'Interno e sono in corso le attività necessarie per un miglioramento del servizio, tra cui l'aggiornamento della procedura online TuPassi per ridurre tempi di attesa grazie al blocco delle prenotazioni multiple.

Sul fronte delle competenze digitali è stato avviato il progetto dei **Punti Roma Facile** istituiti ad agosto 2016 con la prima Delibera dell'Assessorato allo scopo di accrescere la consapevolezza dei cittadini sull'uso del digitale.

Da novembre 2016, mese in cui ha avuto inizio la sperimentazione del progetto, ad oggi sono stati attivati in totale **24 Punti Roma Facile**, spazi assistiti a disposizione di tutte e tutti, nessuno escluso, dove facilitatori digitali, operatori e volontari appositamente formati, supportano chi ha poca familiarità con Internet e con le nuove tecnologie, ad accedere agilmente ai servizi pubblici online di Roma Capitale e di altre amministrazioni, con l'obiettivo di rendere i cittadini gradualmente autonomi.

I risultati nei primi 7 mesi di attività: 24 Punti attivi in totale, di cui 16 nelle sedi dei municipi, 6 nelle biblioteche e 2 in sedi associative; 60 operatori formati tra servizio civile, dipendenti dei municipi e facilitatori delle realtà associative; 300 ore complessive a settimana di servizio erogato.

Sono stati 486 gli appuntamenti prenotati e fruiti dai cittadini che hanno registrato un **gradimento molto alto nel 59% dei casi**, alto nel 39%, sufficiente per il 2% e basso/molto basso in nessun caso.

**Partecipazione** e coinvolgimento dei cittadini nelle scelte è uno dei caratteri identitari dell'Amministrazione.

Complessivamente sono circa 10mila i cittadini che hanno partecipato alle consultazioni online promosse dall'Amministrazione, tra cui quelle relative al bando Azioni Urbane Innovative (UIA), all'Agenda Digitale di Roma Capitale, declinata anche in ottica di genere, al sito istituzionale, al Piano Sociale Cittadino.

Per promuovere il confronto tra l'Amministrazione Capitolina e la cittadinanza sui temi strategici della trasformazione digitale, su proposta della Giunta l'Assemblea Capitolina ha approvato l'istituzione del **Forum Innovazione**, uno spazio permanente che intende favorire la partecipazione di cittadini e associazioni ai processi decisionali sulle politiche di innovazione.

Roma si riaccredita come protagonista sui temi del digitale e dell'innovazione nello **scenario nazionale ed europeo**: da quest'anno è membro della **partnership su Digital Transition** nell'ambito della Urban Agenda dell'Unione Europea, con il co-coordinamento dell'area E-government, ha rinnovato l'adesione a **Eurocities**, ha stretto un **accordo con il Comune di Barcellona** sui temi dell'agenda digitale e delle smart city.

In **ambito nazionale** è stata ideata l'iniziativa "**Mettiamo in Comune l'innovazione**", un evento divenuto periodico e itinerante, per mettere a sistema le competenze e promuovere il riuso di buone pratiche, che ha coinvolto finora oltre 30 amministrazioni comunali e 5 città metropolitane. In occasione della **Giornata Mondiale della Terra**, è stata organizzata, insieme all'Assessorato alla Sostenibilità Ambientale, la prima edizione del **Green Open Data Day**, un appuntamento che dal 2018 sarà reso annuale e nazionale.

## 2. Progetti in corso

È in corso di realizzazione il **nuovo portale istituzionale**, che cambia radicalmente la logica di interazione, non più basata sull'amministrazione e sulla sua organizzazione (come l'attuale portale) ma centrata sulle esigenze informative e di servizi dei cittadini e delle imprese. Tra le novità di questo portale, anche lo sviluppo di un'**area dedicata alla partecipazione** che guardi alle esperienze di successo di stampo internazionale attraverso cui valorizzare i futuri istituti di partecipazione previsti nelle modifiche dello Statuto di Roma Capitale in corso di approvazione.

La fase di progettazione e prototipazione prevede un **processo partecipativo con due momenti di consultazione online**, per un periodo complessivo di due mesi:

- nella prima consultazione, attiva dal 1° giugno e attualmente in corso, i cittadini hanno la possibilità di visionare home page e struttura del prototipo dimostrativo del portale

istituzionale e, soprattutto, di esprimere valutazioni e suggerimenti attraverso la compilazione di un questionario online;

- nella seconda consultazione, a partire dall'11 luglio, sarà online la versione navigabile e interattiva del prototipo e i cittadini saranno consultati per valutare usabilità e fruibilità delle informazioni e per contribuire alla versione definitiva del sito, in linea in autunno.

Per supportare l'Amministrazione nell'elaborazione di proposte e nel monitoraggio sullo stato di avanzamento delle iniziative in materia di innovazione in autunno sarà operativo il **Forum Innovazione**, articolato in quattro laboratori tematici - *open government*, *competenze digitali*, *agenda digitale* e *smart city*. L'iniziativa sarà coordinata dall'Assessorato Roma Semplice con il coinvolgimento di Consiglieri Capitolini e dei Municipi e l'avviso per l'adesione di cittadini e associazioni sarà lanciato nelle prossime settimane.

A partire da giugno 2017, l'Assessorato ha intrapreso un percorso di confronto per la definizione delle Linee Guida sulla **Smart City** che, in vista della definizione del Piano Regolatore prevista per l'autunno, coinvolgerà non solo la Giunta, il Consiglio capitolino e i Municipi, ma tutte le diverse realtà che possano dare un contributo utile sul tema: università, associazioni rappresentative del mondo imprenditoriale e della società civile, FabLab, incubatori di start up innovative. A settembre nel Municipio X si svolgerà la manifestazione "Ostia Smart City" per recepire quanto emergerà da un concorso di idee progettuali tematico di prossimo lancio.

Tra gli altri progetti in corso previsti dall'Agenda Digitale:

- implementazione del **Sistema unico di segnalazione**, che integra i diversi sistemi attualmente disponibili. Il prototipo di interfaccia sarà disponibile per la validazione nelle prossime settimane, mentre il rilascio della prima versione del sistema è previsto entro il 2017;
- realizzazione del nuovo **Sistema informativo Territoriale** dell'Amministrazione capitolina, che integrerà i sistemi attuali e consentirà il riuso e la geolocalizzazione dei dati attraverso l'utilizzo di strumenti open source nei diversi settori e su diversi temi, urbanistica, manutenzione urbana, ambiente, cultura, turismo, scuole, trasporti etc. A questo scopo insieme all'Assessorato all'Urbanistica e Infrastrutture, lo scorso maggio è stata presentata alle strutture centrali e territoriali dell'Amministrazione la cosiddetta **Nuova Infrastruttura Cartografica (NIC)**. A settembre, a seguito di validazione interna, l'infrastruttura sarà resa disponibile anche ai cittadini.
- adeguamento al Nodo PagoPA nazionale, nell'ambito del Programma Operativo Nazionale Metro, per permettere più facili ed omogenee modalità di pagamento dei servizi dell'Amministrazione, con il coinvolgimento di diversi comuni della città metropolitana e che vede Roma Capitale come soggetto aggregatore

È in corso di definizione un accordo con Fastweb per la realizzazione di uno o più **Progetti di sperimentazione 5G e wi-fi** così da consentire lo sviluppo di servizi e applicazioni, quali ad esempio:

- Servizi di *public safety*, quali la comunicazione mission critical per polizia urbana, oppure i servizi di monitoraggio video delle forze di polizia municipale;

- Servizi di gestione delle flotte di mezzi pubblici ed erogazione di servizi informativi a bordo;
- Servizi di telesorveglianza di zone del territorio cittadino;
- Servizi video di realtà virtuale o aumentata a supporto del turismo;
- Servizi Industry 4.0 con l'introduzione di tecnologie 5G nei processi produttivi.

È in corso di definizione una **collaborazione con Poste Italiane** per lo sviluppo di nuovi servizi digitali con particolare riferimento alle seguenti aree:

- utilizzo del Sistema Pubblico di Identità Digitale - SPID per l'accesso ai servizi digitali locali e nazionali con credenziale unica, con particolare riguardo al supporto alle fasce di utenza deboli e marginali;
- possibili sinergie tra la rete organizzativa di Poste Italiane e l'iniziativa Punti di Accesso Roma Facile;
- Estensione/ampliamento dei servizi di pagamento digitali;
- Marketplace delle API della PA.

### 3. Eredità del Passato

I problemi più gravi che ci siamo ritrovati ad affrontare sono riferibili a tre aree principali:

- **la gestione dei fornitori.** Abbiamo trovato tre dinamiche critiche: (i) la gestione dei contratti è avvenuta nel corso degli anni soprattutto attraverso procedure negoziate senza previa pubblicazione del bando o tramite affidamento diretto con conseguente lock in del fornitore sui principali applicativi dell'Amministrazione (un caso di rilievo è quello dell'Anagrafe, servizi elettorali e stato civile il cui contratto è stato rinnovato con queste modalità da decenni); (ii) non avendo un forte controllo sugli applicativi gestiti, sono state spesso prodotte applicazioni ridondanti, costose e che non hanno dato un reale valore aggiunto a Roma Capitale; (iii) il personale tecnico via via ridotto in numero e competenze, rendendo molto difficile l'esercizio del livello minimo del ruolo di cliente, in grado di indirizzare, gestire, monitorare, controllare;
- **la macchina amministrativa.** L'amministrazione è stata ingabbiata in un sistema di gestione documentale e di protocollazione che si basa su 72 Aree Organizzative Omogenee (altri enti, tra cui, per citare i più importanti, Regione Puglia, Padova, Teramo, Bologna, Genova ne hanno una sola), con l'effetto di una moltiplicazione abnorme della burocrazia amministrativa e del tempo dedicato per la sua gestione. Il sistema obbliga di fatto i singoli dipartimenti a comunicare tra loro come fossero enti esterni e, d'altra parte, a non disporre di un unico ingresso per le comunicazioni dall'esterno. A questo si aggiunge la mancanza di meccanismi di definizione di progetti trasversali a più strutture e quindi di obiettivi comuni.
- **il personale.** Anche a causa del blocco del turn-over, ma soprattutto del Piano di Rientro, l'attuale personale di Roma Capitale è sottodimensionato praticamente su tutte le aree (secondo la stima del Commissario Tronca, nel 2015 il fabbisogno di personale tecnico ICT per il Dipartimento di Innovazione Tecnologica era di 200 persone - ad oggi non si arriva a 70 effettivi) e a tutti i livelli (nella pianta attuale



mancano anche diversi dirigenti). Inoltre, l'età media è di 53 anni. Questa situazione rende molto difficile la realizzazione dei cambiamenti della "trasformazione digitale", impegnativi, profondi, necessariamente trasversali e pervasivi.

Eclatante è il caso del data center, in cui il lock in con il fornitore (che è lo stesso da decenni) è molto elevato. Al momento è stata avviata una gara aperta, in modo da risolvere sul breve termine il problema della transizione e sul medio-lungo termine consolidare la presa in carico effettiva dei sistemi da parte dell'Amministrazione.

Durante la consiliatura commissariale sono state rinnovate circa 15.000 licenze Microsoft per tre anni, nonché i contratti relativi ai principali servizi ICT erogati dall'Amministrazione, cosa che ovviamente rallenta l'adozione di software libero.

Abbiamo trovato una situazione in cui purtroppo non era un'eccezione che si arrivasse alla scadenza di un contratto senza aver avviato in tempo le attività per la nuova gara e questo ha fatto sì che alcuni contratti siano scaduti senza che si provvedesse a gara nei tempi dovuti obbligando di fatto l'amministrazione a estensioni del contratto senza gara per evitare l'interruzione di un servizio pubblico.

Per la prenotazione di servizi anagrafici l'Amministrazione ha adottato l'applicativo Tupassi. Nei requisiti definiti per tale applicativo i Municipi sono stati definiti come enti diversi e separati, consentendo così prenotazioni multiple per uno stesso servizio e pregiudicando una efficace gestione degli appuntamenti. In più, il comportamento dell'applicazione utilizzata ai Totem municipali è differente, per cui qui non è previsto l'obbligo di lasciare un riferimento e la possibilità di revoca dell'appuntamento. E il risultato è stato quello di avere gli uffici in attesa di persone che non si presentavano, ritardando così il servizio.

Ultimo ma non ultimo il portale che purtroppo non è affatto rispondente ai requisiti di accessibilità (Legge 4/2004 e successive modificazioni) e usabilità non favorendo la ricerca delle informazioni e di conseguenza la trasparenza.

#### 4. Obiettivi Futuri

I Punti Roma Facile sono stati un primo passo per l'abbattimento del divario digitale, tuttavia intendiamo sviluppare la cultura digitale e questo si può fare solo reperendo le risorse necessarie.

Tra gli interventi che si possono ipotizzare, oltre ad una **maggiore diffusione dei Punti Roma Facile**, dobbiamo prevedere interventi sia sulle persone che sulle organizzazioni e sulle imprese che non sempre hanno sviluppato **competenze digitali**.

Sarebbe di grande utilità poter dare **incentivi alle associazioni di volontariato** che da sempre nel nostro Paese suppliscono a carenze organizzativo-economiche della pubblica amministrazione. Potrebbero ad esempio intervenire nello **sviluppo della cultura digitale e nella diffusione della consapevolezza dell'uso delle nuove tecnologie**. Le associazioni potrebbero così fruire di nuove opportunità di mercato.

La **collaborazione di tutti gli attori** è essenziale al fine di raggiungere gli obiettivi che non sono solo dell'Amministrazione Capitolina ma di tutti i *city user* anche per garantire uno sviluppo sostenibile e innovazione sociale.

Oltre alla **semplificazione dei procedimenti** su cui interverremo congiuntamente alla Direzione Generale, al Segretariato e a tutti i settori dell'ente, intendiamo realizzare la cosiddetta casa digitale del cittadino e dell'impresa che consenta un approccio personalizzato e semplice all'interazione con l'amministrazione. Il sogno nel cassetto

diventerebbe realtà disponendo di ulteriori risorse e mi piacerebbe fosse realizzabile in tempi rapidissimi, perché così si riesce davvero a cambiare radicalmente il rapporto con i cittadini.

Un'altra cosa che davvero mi piacerebbe si realizzasse è l'adozione di software libero da parte di tutta l'Amministrazione Capitolina (sono tuttavia consapevole che non si può pretendere lo *switch off* in un giorno e la grande complessità della macchina capitolina rischia di avere necessità di applicativi non ancora esistenti sul "mercato" del software libero).

Un altro grande desiderio è la mappa dell'accessibilità in città; sarebbe davvero utile a tutti i *city user*, turisti compresi, sapere esattamente quanti e quali "ostacoli" ci sono per i disabili (non solamente motori) per iniziare a progettare una città a misura di tutti!

Roma deve risalire nelle graduatorie nazionali, europee e internazionali, che ci vedono ad oggi in posizioni non adeguate a Roma Capitale.

Sarebbe davvero fantastico se, entro la fine della consiliatura, riuscissimo a portare Roma a vincere "The European Capital of Innovation Award - iCapital", iniziativa della Commissione Europea che premia con un milione di euro la città che si è contraddistinta per aver sperimentato con successo nuove ed innovative iniziative incentrate sui cittadini.

# ASSESSORE ALL'URBANISTICA E INFRASTRUTTURE

## LUCA MONTUORI

### 1. Principali Risultati Raggiunti

**Revisione del progetto dello stadio della Roma a Tor di Valle** e approvazione della nuova delibera di **pubblico interesse** in Assemblea capitolina:

- 50% di cubature in meno per un progetto più sostenibile
  - 40 mln per potenziamento ferrovia Roma-Lido
  - Messa in sicurezza dell'area dal punto di vista idrogeologico
  - Realizzazione di 2 ponti ciclopedonali
  - Realizzazione del Parco Fluviale sul Tevere
  - Massimi standard di qualità ambientale a livello mondiale
  - Unificazione della Via del Mare e della Via Ostiense
- 
- Delibera di **avvio della semplificazione del processo di affrancazioni** e razionalizzazione del percorso con semplificazioni procedurali.
  - Delibere sul problema irrisolto dei **piani di zona** a partire dai provvedimenti approvati in Assemblea capitolina su Castelverde e Tor Vergata.
  - **Piano Led: firmata convenzione tra Roma Capitale e università** La Sapienza e Roma Tre: amministrazione ed eccellenze del territorio per analisi e misurazioni tecniche nei diversi spazi della città.
  - **Progetto Periferie:** approvazione delle delibere sulla riqualificazione Ex Gil e via Ventimiglia.
  - Avvio della **vertenza dei lavoratori Tecnis** per l'adeguamento della Tiburtina senza stipendio da mesi.
  - **#StradeNuove:** cantieri per oltre 85 milioni di euro in un anno, per la manutenzione ordinaria sulla grande viabilità di competenza di Roma Capitale
  - Stop ad affidamenti diretti e a sistema Mafia Capitale: solo gare a evidenza pubblica. A bando attività di pronto intervento e sorveglianza lavori su tutto il territorio. Task force interdipartimentale per programmazione cantieri, tempi certi e coordinamento con scavi società di servizi pubblici.
  - **Collettore Marranella II:** chiuso cantiere in largo Camesena, riaperta la viabilità al traffico e inaugurato lo svincolo dalla tangenziale.
  - Concluse le indagini preliminari per realizzazione **ponte della Scafa**
  - Approvato il progetto definitivo per il parcheggio nodo di scambio **Acilia**
  - Firmato il contratto per la realizzazione del **sottopasso** via Colombo/via di Malafede.

## 2. Progetti in corso

- Negoziazione per la risoluzione della questione degli **Ex Mercati Generali** nel rispetto dell'interesse pubblico.
- **Piazza dei Navigatori**: ripristinare la legalità e recuperare gli oneri e i servizi pubblici mai realizzati.
- **Forte Trionfale**: strumenti urbanistici e gestionali per ridurre l'utilizzo della moneta urbanistica.
- **Ponte dei Congressi**: stiamo seguendo la procedura per far partire l'appalto entro l'anno.
- **Affrancazioni**: incrementato del personale dedicato per arrivare all'obiettivo di 1000 entro l'anno.
- **Smantellamento della tangenziale est Tiburtina**: entro 2018 al via lavori
- Rigenerazione urbana come strumento per un **nuovo piano di edilizia pubblica e sociale** che coinvolga anche Ater e Casa depositi e Prestiti.
- **Risoluzione dei Print di prima generazione** mai approvati definitivamente.
- Avviato il lavoro di definire e fotografare **l'effettivo stato del piano regolatore**.
- **Condoni**: si sta lavorando alla razionalizzazione e semplificazione del processo di rilascio delle concessioni in sanatoria e all'accelerazione delle procedure in istruttoria.
- Allo studio contratti quadro per lavori di **manutenzione ordinaria** gestiti direttamente dai **municipi**. Razionalizzazione delle procedure e maggiore possibilità di programmazione e decentramento.
- Aggiornamento **albi** imprese per procedura ristretta semplificata.
- **Bagni Pubblici** (ripristino e gestione)
- Verifica dello stato di attuazione **zone O** e toponimi.

## 3. Eredità del Passato

- **Ex Mercati Generali**: la peggiore speculazione su un progetto di rigenerazione urbana.
- **Ex Fiera di Roma** : una controversia tra Amministrazione e società di gestione per decine di milioni di euro
- **Piazza dei Navigatori**: Un tema che nessuno vuole affrontare e oggi arriva a scadenza convenzione con rischio di perdere 30 milioni di euro di oneri mai versati.
- **Torri dell'Eur**: un pasticcio che ha condannato la città ad avere tre scheletri irrisolti in un'area importante come l'EUR
- **Progetto Fori**: demolizione di via Alessandrina senza un reale progetto
- **Piano di recupero Flaminio e Museo della Scienza** : un progetto di un'area residenziale con un museo che è solo uno slogan non è né un edificio né un programma
- **Forti**: ripensare la trasformazione per salvare luoghi importanti dalla "moneta urbanistica"
- **Ex rimesse Atac**
- **Accordi di programma** che scontano anomalie e difficoltà
- **Piani di Zona**

- **Affrancazioni**
- **Non gestione e organizzazione dell'intera macchina amministrativa**

#### **4. Obiettivi Futuri**

- **Ripensamento del nodo della stazione Tiburtina** in termini di funzioni perché è da qui che parte l'idea di Roma come città europea.
- **Armonizzazione dei progetti di edilizia residenziale pubblica** liberando suolo.
- Trovare una soluzione per la **Vela di Calatrava**.
- Una seria discussione tra le forze che ci sono in città su una **visione diversa della rendita fondiaria**.

# **ASSESSORE ALLA SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE**

## **PINUCCIA MONTANARI**

### **1. Principali Risultati Raggiunti**

- **Piano per la gestione sostenibile dei materiali post-consumo 2017/2021**
- Aver riportato alla **legalità la situazione dei canili di Roma** per benessere animale
- Percorso per la **sostituzione delle botticelle** con biocarrozze
- **Ufficio speciale per il Tevere**
- Aver effettuato più di **60 bonifiche di aree che da anni erano degradate** ( es. Arco di Travertino)
- Approvazione **Linee guida per il regolamento del verde** e del paesaggio
- Istituzione **Forum ambiente e Osservatorio ambiente e salute**

### **2. Progetti in corso**

- Piano di manutenzione del verde
- Piano per le aziende agricole
- Progetti speciali per la raccolta differenziata ( domus ecologiche, isole ecologiche); impianti di compostaggio. Estensione porta a porta sia per utenze domestiche che non domestiche.
- Inizio riqualificazione parchi e ville storiche
- Ama di municipio
- Investiti 500mila euro per riaprire, in collaborazione con Ama, i bagni pubblici. Già riaperti quelli di Piazza Vittorio e Villa Pamphilj

### **3. Eredità del Passato**

- Assenza di mezzi e personale e riorganizzazione del Servizio Giardini dopo Mafia capitale
- Assenza di impiantistica per la gestione sostenibile dei materiali post consumo
- Organizzazione dei sistemi di raccolta e spazzamento della città
- Situazione disastrosa delle aziende agricole

### **4. Obiettivi Futuri**

- Riqualificazione di tutti i parchi storici e del verde urbano
- Trekking urbano per sviluppare turismo dolce a Roma e percorsi verdi
- Roma pulita subito e mettere in sicurezza gestione rifiuti ( non è un sogno, ma stiamo facendo)
- Riqualificazione del Tevere
- Rispondere con efficienza a tutte le richieste dei cittadini
- Orti urbani e giardini scolastici

## **ASSESSORE ALLO SVILUPPO ECONOMICO, TURISMO E LAVORO**

### **ADRIANO MELONI**

#### **1. Principali Risultati Raggiunti**

##### **Stop Abusivi a Roma: controlli in aumento**

##### Presidi per la legalità e per il commercio sano

L'abusivismo commerciale è un fenomeno difficile da sradicare. Nelle nostre linee programmatiche abbiamo posto il **contrasto all'illegalità nel commercio come priorità**.

Abbiamo chiesto la collaborazione della Polizia Locale, in due direzioni: colpire l'origine della filiera;

presidi fissi sul territorio per scoraggiare la presenza di venditori.

I numeri conseguiti grazie agli interventi della Polizia Locale di Roma Capitale e dei i gruppi municipali da luglio a dicembre 2016:

262.000 controlli su area pubblica; 1.022 sequestri penali; 15.766 sequestri amministrativi (Dati Comando Generale della Polizia Locale di Roma Capitale rielaborati)

Individuazione di aree critiche sulle quali intervenire con presidi fissi. La prima sperimentazione ha interessato Piazzale Flaminio.

##### **Lotta alla contraffazione**

La lotta alla contraffazione è segmento sensibile di questa strategia, anche in considerazione di dossier delle forze dell'ordine che fotografano un cambiamento dei reati connessi: diffusione sul territorio, sempre più prossima ai grandi centri urbani, di laboratori dediti all'assemblaggio di prodotti provenienti dall'estero.

Citiamo a giugno **tre importanti operazioni** che hanno consentito il sequestro di oltre 100,000 articoli utili alla contraffazione di capi d'abbigliamento:

- 5 giugno 2017, Ostia, sequestri lungomare;
- 8 giugno 2017, via Augusto Graziani, zona Boccea;
- 14 giugno 2017, in via Campobasso (Pigneto): 50,000 pezzi tra cui etichette di famosi brand.

Roma Capitale a dicembre 2016 ha rinnovato il Patrocinio alla campagna europea AutentiCittà promossa Indicam-Centromarche che ha adottato un claim speciale per Roma: "Solo ciò che è autentico è Eterno".

## **Mercati rionali, dalla storia al futuro**

4 milioni per “mercati più sicuri e moderni”

**I mercati rionali devono tornare ad essere “piazze” centrali e vive della città.**

Nei primi 11 mesi di attività abbiamo:

Condotto un’analisi dettagliata della situazione dei 70 mercati rionali di Roma (con identificazione di punti di forza, debolezza e una disamina degli interventi necessari per l'adeguamento degli impianti);

Creato tavoli tecnici e di partecipazione con i Municipi;

Stanziato un fondo iniziale da 4 milioni di euro per messa a norma e rilancio.

I fondi sono stati ripartiti tra i Centri di Responsabilità municipali per le spese di progettazione ed esecuzione dei lavori:

***Municipio I 762,000 euro;***

***Municipio II 560,000 euro;***

***Municipio III 289,000 euro;***

***Municipio IV 301,000 euro;***

***Municipio V 625,000 euro;***

***Municipio VII 497,000 euro;***

***Municipio VIII 121,000 euro;***

***Municipio X 463,000 euro;***

***Municipio XIV 402,000 euro***

## **Rinasce il Dipartimento Turismo**

Soppresso dalle precedenti amministrazioni, è rinato con autonomia e dignità. Indispensabile per una città con 14 milioni di turisti.

Un budget proprio e la voce di Roma nuovamente presente nelle fiere internazionali di settore (Mosca, Berlino, Francoforte e Dubai)

- *I “nuovi” Punti informativi turistici di Roma Capitale*

Razionalizzazione e innovazione per i turisti che visitano la Capitale. Contenimento della spesa, a fronte di un servizio più innovativo, paperless, digitale e user-friendly.

Le tappe: 23 giugno inaugurazione del Punto Ristoro “Orgoglio aquilano” presso il Pit ai Fori Imperiali – luglio Inaugurazione del nuovo PIT di Fiumicino



## **Più controlli sulle strutture ricettive abusive**

Abbiamo rafforzato l'azione di controllo sull'“accoglienza fantasma”. La task force NSO (Nucleo Supporto Operativo) della PLRC lavora in stretta sinergia con il Dipartimento Turismo per identificare anomalie e irregolarità. Da giugno 2017 nuovo piano interforze per zone coordinato dalla Questura di Roma vede la partecipazione dell'NSO.

Ecco i numeri:

- I trimestre 2017: 148 controlli completati (+82% rispetto al I trimestre 2015; +6,47% rispetto al I trimestre 2016)
- 81 strutture sanzionate

## **Nasce il Convention Bureau di Roma e del Lazio**

Il PIL congressuale, in Italia, ammonta a 15,8 miliardi di euro, ma Roma non ha mai avuto un organismo per la promozione del suo sistema fieristico.

Roma Capitale ha accolto le istanze degli operatori del turismo e con una memoria di Giunta ha rafforzato l'impegno per efficientare il sistema congressuale che ha in Fiera di Roma e nella Nuvola i suoi pilastri.

Il 21 giugno è nato il Convention Bureau di Roma e del Lazio.

## **Regole chiare per i mercati contadini di Roma**

Da San Teodoro al Regolamento Farmer's Market nel segno della Trasparenza

Roma, la Capitale più verde d'Europa, non ha mai avuto una disciplina per i mercati contadini. Abbiamo elaborato un testo innovativo e moderno che valorizza la filiera agroalimentare, il chilometro zero, l'economia del territorio, i produttori agricoli.

Al contempo abbiamo riportato trasparenza e certezza delle regole nell'assegnazione ai produttori locali dell'immobile che ospita il Mercato di San Teodoro: per la prima volta un bando di gara con criteri di qualità e una gara espletata in tempi record.

Come è noto, le attività che costituivano l'importante esperienza del mercato contadino nei pressi del Circo Massimo, erano basate su un progetto (Domus Agricolae) e un'assegnazione temporanea dell'immobile, scaduta a fine 2016.

L'amministrazione si è impegnata a confermare quegli spazi come sede per ospitare un mercato di produttori agricoli romani e laziali, con un bando emanato in poche settimane centrato sulla qualità, sulla provenienza certificata dei prodotti e su una premialità ulteriore per il supporto ai produttori di aree colpite da terremoto.

La gara è stata espletata e la commissione giudicatrice sta ultimando la valutazione per l'assegnazione e la riapertura del mercato. (prevista per luglio 2017)

## **Roma “hub” startup per il Mediterraneo**

Dalla Rome Startup Week una call per un’Agenzia indipendente

Roma sta promuovendo l’impresa digitale e gli incubatori di startup. Grazie a Rome Startup Week (maggio 2017), Roma Capitale è stata partner di un evento diffuso sul territorio grazie al quale giovani imprenditori, delegazioni straniere, startupper e incubatori si sono incontrati in Campidoglio per realizzare una rete partecipativa sul futuro e sull’innovazione del settore.

Tra gli impegni previsti, la creazione di una Agenzia indipendente per attirare gli investimenti per nuove imprese.

## **Hotel Solidali**

Grazie ad un accordo con le associazioni di categoria ad aprile 2017 nasce “hotel solidali”, un protocollo per garantire assistenza alloggiativa d’emergenza in caso di eventi non prevedibili o calamità naturali. Più vicini a chi rimane improvvisamente senza casa.

## **2. Progetti in corso**

### **Qualità e decoro per il Centro Storico**

Depositata e pronta all’approvazione della Giunta la delibera che istituisce il nuovo Regolamento per la tutela della Città Storica e del Sito Unesco (modifica del. 36/2006 e 86/2009)

Il Regolamento prevede importanti novità per tutelare il decoro e la qualità del commercio nel Centro Storico di Roma, in particolare per l’area del Sito Unesco dichiarata patrimonio dell’umanità. Per la prima volta il Regolamento (ora al vaglio del Segretariato) identifica una disciplina su tre ambiti geografici - Città Storica, Ambito intermedio, Sito Unesco - mettendo in atto un regime di controllo via via crescente per le aree di maggior pregio.

La proposta è stata presentata alle associazioni di categoria e ai comitati dei residenti.

Le tre direttrici sono:

- **stop ai “negozi-bazar”,**
- **via libera a laboratori artigianali autentici,**
- **tutela delle attività commerciali storiche**

### **Monumenti e piazze storiche, dalla parte della Grande Bellezza**

Stretta sulle attività commerciali incompatibili con le aree di pregio

Il Tavolo per il decoro, nato dall’accordo tra Roma Capitale e Mibact e al quale siedono anche le Sovrintendenze, sia quelle statali che quella capitolina, e la Polizia Locale, ha completato l’esame della compatibilità di tutte le attività commerciali su suolo pubblico con le aree in cui vigono vincoli storici e paesaggistici.

A luglio è prevista la chiusura dei lavori di esame dei 7 ambiti geografici.

Grazie a questo lavoro potremo adottare provvedimenti definitivi per delocalizzare le attività ritenute non compatibili con il decoro, che andranno ad aggiungersi alle 72 già allontanate in

precedenza dal Colosseo e dal Tridente con un atto che questa Amministrazione ha confermato.

### **Integrazione e modifica regolamento somministrazione alimenti e bevande (Del. 35/2010)**

Anche alla luce della nuova normativa (Decr. Madia SCIA 2), l'ufficio giuridico dell'Assessorato ha condotto un'analisi dettagliata delle modifiche normative, predisponendo una bozza contenente le modifiche al regolamento. Il testo è stato condiviso, come previsto dalla normativa, con le associazioni di categoria, le quali hanno inviato osservazioni.

L'obiettivo è un adeguamento alle nuove normative di settore.

### **Razionalizzazione dell'offerta dei mercati all'ingrosso capitolini**

Uno dei primi atti è stato quello di dar seguito alla previsione di dismissione del CIF (Centro Ingrosso Fiori), società partecipata da Roma Capitale in perdita.

Abbiamo intenzione di proseguire nella direzione di una razionalizzazione dei mercati all'ingrosso dei quali Roma Capitale ha la gestione o conserva una quota societaria. Abbiamo lavorato ad una *due diligence* sui bilanci del Mercato Fiori e del Centro Carni, per delineare nel contempo scenari di contenimento della spesa e di efficiente utilizzo delle strutture commerciali che li ospitano.

### **Commercio su area pubblica**

Restano aperti molti nodi. Sicuramente sui piani di riordino per le postazioni è necessario proseguire con la collaborazione tra amministrazione centrale e i Municipi e trovare soluzioni adeguate alla complessità del settore e alle criticità che si sono accumulate nel tempo.

Roma ha un numero di autorizzazioni al commercio su suolo pubblico (circa 12,000) pari a quelle dell'intera Regione Toscana.

L'applicazione della **Direttiva servizi** (2006/123/CE) (cd Direttiva Bolkestein) è un tema ineludibile, che chiama in causa un attento esercizio delle prerogative istituzionali, che siano in grado di garantire decoro e al tempo stesso lo stesso livello occupazionale.

Oggi viviamo il paradosso di strutture mercatali le cui postazioni sono vuote, mentre aree della città hanno un'eccessiva densità di posteggi. Stiamo immaginando a forme di incentivi per portare alcuni di questi operatori nei mercati e il progetto di riqualificazione delle strutture è uno dei passi verso questo processo

### **Roma e il turismo sostenibile**

Buone azioni per un'accoglienza di qualità

### **Programmi di Formazione**

Elevare la qualità dell'accoglienza significa partire dalla "front-end". Roma Capitale torna a fare formazione agli addetti ai lavori, selezionando programmi speciali in base alla segmentazione del mercato.

### **Verso un nuovo patto delle Città d'Arte per il Turismo Sostenibile**

Roma Capitale e il Dipartimento turismo hanno promosso un tavolo tecnico per rinnovare il Protocollo tra le Grandi Destinazioni e le città d'arte italiane e favorire la promozione delle buone azioni in campo turistico. Appuntamento a luglio per la firma del nuovo patto.

### **No alle affissioni abusive, sì a regole trasparenti**

Avanti con la riforma degli impianti: presto l'attuazione

Dopo lo stop della gestione commissariale, abbiamo riavviato l'iter l'iter per l'approvazione dei Piani di localizzazione dei mezzi e degli impianti pubblicitari previsti dal nuovo Piano Regolatore degli impianti pubblicitari.

Gli uffici della U.O. Affissioni e Pubblicità insieme ad AequaRoma, hanno ultimato delle riunioni operative per esaminare e predisporre correttivi a elementi materiali nell'elaborazione delle tavole tecniche.

L'esito di questo lavoro sarà la redazione della delibera con le controdeduzioni ai pareri e osservazioni municipali sui Piamip che sarà calendarizzata a breve.

Con l'approvazione da parte dell'Assemblea capitolina la Giunta potrà approvare i Piani definitivi .

Continua la lotta agli impianti abusivi: rimossi 1.277 cartelloni fuorilegge. (dato aggiornato dicembre 2016)

## **3. Eredità del Passato**

**Contrasto all'abusivismo (commerciale, turistico).** Il processo di segnalazione, intervento e sanzionamento è complesso e farraginoso. Pesa la mancanza di strumenti sanzionatori efficaci e anche la disponibilità di risorse umane e materiali da parte della Polizia Locale sufficienti per intervenire in maniera più incisiva e presidiare successivamente le aree sottoposte a sgomberi. Con la conseguenza che le azioni, pur essendo quotidiane, si dimostrano spesso inefficaci.

**Mercati abbandonati.** La situazione in cui abbiamo trovato i mercati presenta molteplici criticità: dal punto di vista strutturale, molti casi di impianti non adeguati; dal punto di vista delle attività, numerosi banchi vuoti, non occupati dagli operatori assegnatari con progressiva perdita di valore e centralità per il tessuto economico.

**Disordine giuridico-amministrativo.** Stiamo affrontando numerosi casi (tra cui quelli di affidamento di immobili pubblici: vedi San Teodoro, vedi CAE) che hanno seguito iter "brevi", vere e proprie scorciatoie che non hanno rispettato le norme in materia e le censure delle diverse magistrature in materia. E' un'eredità pesante di molti anni di affidamenti "leggeri", in alcuni casi contra-legem.

**Il riordino del commercio su area pubblica.** Nonostante dal 2006 esista un provvedimento europeo per la nuova regolamentazione dei servizi, a distanza di 11 anni non c'è stato alcun provvedimento pragmatico e di indirizzo che desse all'Ente Roma Capitale anche un'efficace organizzazione degli uffici per affrontare complessivamente la situazione delle migliaia di operatori e delle criticità dell'Osp.

**Gestione dei processi.** La macchina amministrativa, così come è stata organizzata e gestita, presenta evidenti difficoltà nella gestione di processi (amministrativi e non solo) e quindi nell'orientarsi in maniera efficace ai bisogni dei cittadini.

#### **4. Obiettivi Futuri**

Stimolare una collaborazione più efficace tra forze dell'ordine, anche attraverso la sinergia delle banche dati e altri strumenti digitali, per contrastare l'abusivismo commerciale e ricettivo è sicuramente necessario. Il lavoro con le associazioni di categoria è già stato avviato in tal senso.

Sul fronte delle competenze che Roma Capitale ha nei confronti delle attività di Formazione ed Orientamento al lavoro, spesso considerate residuali, è necessario un profondo ripensamento per favorire un rilancio del sistema formativo.

Una città accogliente ed ordinata, dove il decoro del Centro Storico sia recuperato e l'offerta commerciale sia di qualità.

Una città dove il turista abbia voglia di tornare, attratto da un'offerta di qualità e da un'accoglienza ineccepibile.

Una città che recuperi il suo ruolo centrale nello sviluppo economico e nel lavoro, incoraggiando iniziative imprenditoriali, attirando capitali ed avviando i giovani a percorsi professionali qualificati.

# **ASSESSORE ALLO SPORTE E GRANDI EVENTI CITTADINI**

**DANIELE FRONGIA**

## **1. Principali Risultati Raggiunti**

Grazie a maggiori controlli e ad azioni di recupero crediti abbiamo **oltre 1 milione di euro in più nelle casse del Comune** e il **tasso di morosità si è ridotto del 60%**.

Abbiamo **iniziato l'iter di riqualificazione per gli impianti di Roma Capitale**.

Per il **Palazzetto dello Sport** abbiamo stanziato i soldi a bilancio e stipulato un mutuo per la sua manutenzione.

Per lo **Stadio Flaminio** abbiamo partecipato a un bando della Getty Foundation per il finanziamento di uno studio sullo stato dell'arte della struttura. È in atto un confronto con soggetti pubblici e privati per il rifacimento in project financing.

Per **Campo Testaccio**, lo storico impianto ex campo di allenamento della AS Roma, abbiamo fatto una delibera ad hoc il 22 maggio 2017 e così è tornato a far parte del Dipartimento Sport, prima era sotto la gestione del Dipartimento Mobilità quindi formalmente un parcheggio. Abbiamo intimato il concessionario scaduto di ripristinare lo stato dei luoghi così come previsto dalla legge e poi procederemo alla riqualificazione.

Abbiamo permesso a 100 giovani con fragilità sociali e fisiche di partecipare all'**Edu Camp** organizzato dal Coni Lazio allo Stadio Giannattasio di Ostia.

Abbiamo permesso a 100 persone con fragilità sociali e fisiche di partecipare insieme ai loro accompagnatori a Rock In Roma.

Abbiamo portato a Roma una tappa della **Formula E**, il circuito di monoposto elettriche. Un evento a carattere internazionale con il quale vogliamo promuovere la mobilità sostenibile e grazie al quale ci saranno investimenti infrastrutturali in tutta la città oltre che nel quartiere Eur. Il 17 settembre a Roma abbiamo organizzato la **Mezza Maratona Via Pacis** un evento unico promosso con il Pontificio Consiglio Cultura della Santa Sede e la Fidal per promuovere il dialogo culturale e religioso, un messaggio di pace forte in questo particolare momento storico. In sinergia con la Federtennis abbiamo portato gli **Internazionali di Tennis in periferia**. L'85° edizione di Piazza di Siena è stata pensata più aperta ai cittadini. Abbiamo creato il **progetto Scacchi in città** con la FederScacchi per la diffusione di una pratica sportiva dall'alto valore sociale.

I grandi eventi oggi sono concepiti e realizzati pensando ai cittadini e alla città.

Daremo nel corso dell'anno **650mila euro per finanziare progetti promossi da associazioni società e federazioni sportive che avessero un'attenzione alla disabilità**. Oltre **500mila euro** sono stati stanziati per la **manutenzione ordinaria di 15 palestre scolastiche**, una per municipio.

Con un bando abbiamo fatto sì che il Factory dell'Ex Pelanda abbia in programma e sia lo spazio per eccellenza dedicato ad attività culturali e artistiche per i giovani.

## **2. Progetti in corso**

Dal 2002 Roma si affidava a un **regolamento per gli impianti sportivi** mai aggiornato. Con la commissione sport abbiamo deciso realizzare un testo con un sistema partecipato, abbiamo proceduto a una stesura condivisa con il CIP LAZIO, CONI LAZIO, le Federazioni e

i concessionari e le associazioni sportive. Presto il nuovo testo vedrà la luce e il mondo dello sport sarà regolato con un'attenzione maggiore al sociale e alla disabilità.

Abbiamo trovato una soluzione con Eur SPA per consentire l'apertura della cittadella dello sport, allo **Stadio Tre Fontane**, superati i passi amministrativi e burocratici potremo inaugurarla.

Grazie a una convenzione che stiamo ultimando con FIDAL, sarà rifatta la pista di atletica dello **Stadio Paolo Rosi**.

### **3. Eredità del Passato**

Impianti sportivi lasciati nel completo abbandono, assenza di azioni di recupero crediti, concessioni date in affidamento diretto, mancanza di un regolamento impianti sportivi comunali. I grandi eventi erano pensati in un'ottica più economica che sociale.

### **4. Obiettivi Futuri**

Garantire alla grandissima comunità degli sportivi a Roma una **maggiore offerta sportiva di qualità**. Pensando a tutti i cittadini, con maggiore attenzione allo sport di base e ha chi è in situazione di fragilità.

# **ASSESSORE ALLA PERSONA, SCUOLA E COMUNITÀ SOLIDALE**

**LAURA BALDASSARRE**

## **1. Principali Risultati Raggiunti**

Il nostro metodo di lavoro è stato improntato alla programmazione, per superare l'approccio emergenziale del passato. E' questa la chiave di volta per omogeneizzare l'erogazione di livelli essenziali e servizi, eliminando le differenze tra i diversi territori della città.

Abbiamo approvato il **Piano per il superamento dei campi rom** per rimuovere del tutto l'approccio adottato sino a oggi per gli insediamenti, mettendo fine alla logica assistenzialista: in questo modo sarà possibile applicare a tutti i cittadini stessi diritti e stessi doveri. Le azioni e gli interventi contenuti nel Piano, saranno avviati, da subito, nei due campi denominati "La Barbuta" (n. 656 persone organizzate in circa 100 nuclei familiari) e "La Monachina" (n. 115 persone organizzate in circa 30 nuclei familiari) mediante l'utilizzo di fondi europei (3,8 milioni), a questo si è aggiunto il "Camping River".

Firmato un **Protocollo con la Prefettura per l'impiego dei richiedenti asilo in attività di volontariato** e sottoscritto un **Protocollo con il Tribunale Ordinario di Roma per i lavori di pubblica utilità e la messa alla prova dei detenuti**, offrendo 550 posti. Grazie al recupero di 700 mila euro di fondi del Giubileo, abbiamo pubblicato il **Bando del Volontariato** rivolto alle micro realtà impegnate sui territori e mai valorizzate dalle Amministrazioni precedenti.

Con l'obiettivo di contrastare la povertà e le difficoltà delle famiglie, è stata organizzata con i Municipi la raccolta per la richiesta del **Sostegno all'Inclusione attiva (SIA)**, avviata la mappatura di tutte le risorse erogate alle famiglie per fare ordine e stabilire dei criteri comuni, abbiamo partecipato al bando del Ministero delle Politiche Sociali per il PON Inclusione-SIA, presentando il progetto entro il 31 dicembre 2016, senza chiedere deroghe come altri Comuni, accedendo ad un finanziamento di circa 7 milioni di euro per il rafforzamento della rete dei servizi.

Sono stati aumentati gli stanziamenti per il **Piano Freddo di 250mila euro** utilizzando fondi derivanti da un bene confiscato alla mafia, aumentando così i posti per i senza dimora e creando una rete stabile con le tante associazioni di volontariato attive sui nostri territori, in modo da promuovere una sinergia e non disperdere gli interventi. Per queste fragilità abbiamo partecipato al bando del Ministero del lavoro e delle politiche sociali PON-Inclusione FEAD. Approvata la **delibera sulle "Residenze Fittizie"** per porre ordine sul tema e restituire al Comune la propria competenza in materia.

Lanciato il **Piano Caldo 2017** che garantisce un notevole incremento quantitativo e un forte miglioramento qualitativo in termini di accoglienza. L'offerta di posti a disposizione giornalieri è aumentata rispetto all'anno precedente: dai 243 nel 2016 ai 345 del 2017 (+ 42%). Attenzione particolare agli anziani e ai senza fissa dimora con articolata campagna di comunicazione.

Avviato il processo di **"progettazione universale"** in favore delle persone con disabilità come l'ONU ci richiede. Attraverso questo iter, tutte le strutture amministrative di Roma



Capitale dovranno ripensare i propri servizi rendendoli accessibili, saranno riformate le consulte municipali e quella cittadina, e verrà inserita la figura del **disability manager**.

**Stabilizzate 611 insegnanti e 485 educatori precari e garantita la formazione per 6600 persone.** Anticipando e semplificando le modalità di iscrizione alle scuole d'infanzia e agli asili nido, è stata avviata una capillare analisi delle singole situazioni dei nidi in convenzione concessione, operando contemporaneamente per riforma del sistema dei nidi capitolini valorizzando le strutture pubbliche e avviando una programmazione anche in questo ambito.

Abbiamo realizzato un percorso di ascolto di tutti i soggetti, dalle famiglie ai lavoratori, per fornire le linee di indirizzo per il **bando per la ristorazione scolastica** che, a partire dai prodotti di qualità, ai controlli, alla clausola sociale per la tutela dei diritti dei lavoratori qualifichi il servizio come educazione alimentare.

Inaugurato il **nuovo Help Center all'interno del Polo Sociale Roma Termini**. La struttura si rivolge a persone in condizioni di marginalità estrema, adulte italiane straniere e apolide, residenti e non residenti, anche temporaneamente presenti sul territorio e in grave difficoltà a causa di problematiche psicosociali e a rischio di emarginazione o cronicizzazione della propria condizione di bisogno.

Abbiamo lanciato i **“Sabati in Campidoglio”**, occasioni permanenti di informazione e formazione per insegnanti, famiglie e ragazzi che, da una parte più discorsiva ad esempi pratici promuovano la creazione di una comunità educante. E' stato, infine firmato un protocollo d'intesa con Confcommercio (ALI e Assocart) e Confesercenti (Sil) per garantire la fornitura gratuita dei libri di testo, tramite cedole librerie digitali, agli alunni residenti nel territorio di Roma e frequentanti le scuole primarie (statali e paritarie) per l'anno scolastico 2017-18.

## **2. Progetti in corso**

Per la prima volta, dopo 13 anni, stiamo scrivendo il Piano Sociale Cittadino. Per questo abbiamo incontrato 300 tra associazioni piccole e grandi, singoli cittadini; il coinvolgimento di 2.000 cittadini nell'ambito della campagna d'ascolto **#RomaAscoltaRoma**, fase iniziale della stesura del Piano, patrocinato e co-organizzato 100 tra progetti ed eventi, l'attivazione di collaborazioni con tutti i livelli istituzionali: dai Ministeri competenti alle Autorità giudiziarie, dalla Regione alle Università, dalle Organizzazioni Sindacali agli Ordini professionali.

Stiamo rafforzando il percorso per la definitiva chiusura dei **CAAT**, avviando contestualmente la scrittura per un **Piano per l'emergenza abitativa** che consentirà di dare risposta ai singoli e alle famiglie in condizioni di fragilità senza dividere i nuclei familiari, e stanziamento fondi adeguati. In particolare i risparmi ottenuti mediante la chiusura dei Caat verranno destinati per soluzioni utili a salvaguardare la residenzialità delle fasce più deboli.

Siamo impegnati per mettere a disposizione gli alloggi requisiti alla criminalità organizzata in favore di progetti mirati **all'assistenza alloggiativa** con destinatari soggetti con particolari fragilità.

E' in corso d'opera il percorso che, tramite l'individuazione di procedure standardizzate e l'elaborazione di un piano mirato, punta a garantire alle **persone con disabilità piena accessibilità** a ogni ambito della vita cittadina secondo quanto previsto in materia dalla Convenzione delle Nazioni Unite. Apposito studio verrà definito entro il 31 luglio e rappresenterà la base per mettere a punto un metodo omogeneo tra tutti gli uffici coinvolti. In questo modo si costituirà una **banca dati** delle criticità e delle buone prassi in termini di accesso a servizi, strutture, procedimenti, informazione e comunicazione senza discriminazioni.

Stiamo definendo la creazione di un **Forum per l'infanzia e l'adolescenza**, così da garantire un luogo permanente di consultazione e confronto con la cittadinanza e con le associazioni. Stesso iter per l'attivazione di un Forum per l'accoglienza e l'inclusione.

In corso l'incremento di 26 unità degli assistenti sociali sul territorio, mediante l'utilizzo dei fondi del **Sostegno per l'inclusione attiva (Sia)** per la presa in carico dei nuclei familiari

E' operativa una task force con il compito di riformare la delibera 335 del 2012 e produrre così una migliore organizzazione dei **servizi domiciliari** per le persone anziane, i disabili e i minori.

E' attivo il percorso per assicurare l'apertura delle scuole anche durante il periodo estivo. Il Dipartimento Servizi Educativi e Scolastici, Politiche della Famiglia e dell'Infanzia di Roma Capitale, a seguito di una direttiva assessorile, ha predisposto gli atti affinché le scuole erogino un'**offerta formativa nel periodo tra giugno e settembre**. La cifra complessiva a disposizione dell'Estate 2017 è di 300 mila euro. A conclusione di ciascun progetto ogni scuola dovrà presentare una scheda di autovalutazione finale nella quale siano raccolte le indicazioni sul raggiungimento o meno dei target sulle risorse impiegate e sulle difficoltà riscontrate nella realizzazione dell'intervento. Sarà inoltre favorita la creazione di una rete permanente delle scuole coinvolte.

Abbiamo avviato, in collaborazione con il Ministero dell'Interno, una **cabina di regia** presso la Prefettura al fine di gestire i temi **dell'accoglienza, dell'inclusione e dell'integrazione**.

E' stato dato mandato al Dipartimento Politiche Sociali, Sussidiarietà e Salute di predisporre tutti gli atti necessari affinché l'attività del Presidio Umanitario **di via del Frantoio** possa proseguire.

L'amministrazione capitolina sta, inoltre, definendo la mappatura dei luoghi dell'accoglienza sul territorio capitolino tramite **geolocalizzazione**.

Sempre tramite la geolocalizzazione e l'utilizzo delle proiezioni demografiche garantiremo un'oculata programmazione delle **iscrizioni ai nidi** e alle **scuole** d'infanzia.

Sono in elaborazione le linee di indirizzo sull'utilizzo dei fondi ex legge 285/1997 per le **politiche sull'infanzia e sull'adolescenza**.

Sta per essere pubblicato un vasto **report**, che assumerà cadenza annuale, sul sistema di accoglienza. Sarà corredato da dettagliati riscontri numerici.

Sono in via di attivazione le risorse del **PON Metro** anche per l'assistenza ad **anziani e senza fissa dimora**.

Siamo al lavoro per definire tutte le procedure necessarie alla ristrutturazione del **Ferrhotel**, la struttura situata alla stazione Tiburtina e destinata a diventare l'hub cittadino per i migranti in transito.

Tramite una delibera di Giunta, è stata individuata soluzione ad hoc per gli abitanti del **Camping River**. Si autorizza in via sperimentale, per il periodo 1 luglio 2017 – 31 dicembre 2018, l'attuazione, per le persone ospiti del Camping River, delle azioni e degli interventi elaborati nel 'Piano per il superamento dei campi Rom in favore dei circa 430 ospiti attualmente presenti nell' insediamento. Le misure di inclusione andranno di pari passo con le verifiche reddituali e patrimoniali in collaborazione con la Guardia di Finanza, con l'obiettivo di modulare con precisione l'entità degli interventi e i destinatari in reale stato di bisogno.

### **3. Eredità del Passato**

Abbiamo ereditato l'assoluta mancanza di programmazione, in un quadro caratterizzato dall'improvvisazione e da logiche puramente emergenziali. Tanti progetti sperimentali senza unitarietà e una mancanza della cultura della valutazione e del monitoraggio. Abbiamo messo in moto percorsi di monitoraggio e azione volti a rimuovere gli sprechi e la sacche di inefficienza, che si annidavano in gangli vitali dell'apparato amministrativo.

### **4. Obiettivi Futuri**

Riuscire a garantire la **nascita di una comunità solidale** che metta al centro la persona e la tutela dei diritti, con uno sguardo particolarmente attento alle fragilità. Un obiettivo da perseguire e concretizzare anche tramite processi di contaminazione, che diffondano gradualmente una nuova cultura del sociale, della sua dignità e del suo "ancoraggio" ai diritti, in termini di mentalità e di operatività a partire dai territori. L'obiettivo trasversale ad ogni nostra azione è la garanzia dei livelli essenziali delle prestazioni e dei servizi.

# **ASSESSORE ALLA CITTÀ IN MOVIMENTO**

**LINDA MELEO**

## **1. Principali Risultati Raggiunti**

Dall'inizio del nostro lavoro in Campidoglio abbiamo stretto un impegno con la cittadinanza, visibile e forte. Sappiamo che priorità per Roma è un trasporto pubblico efficiente e noi abbiamo intrapreso questa sfida con forza e decisione, agendo concretamente. Ma parliamo di cifre: per il **potenziamento del Tpl** sono stati stanziati **investimenti per 430 milioni di euro**; 297 milioni per la Metro C; 87 milioni per il piano della mobilità sostenibile e della ciclabilità e 18 milioni per la manutenzione delle Metro A e B, assegnati ad agosto 2016. Grazie al nostro intervento abbiamo messo in campo più mezzi, come i **150 nuovi autobus** arrivati nella Capitale a partire da novembre scorso. Ma non solo, stiamo chiudendo le procedure per **sbloccare 65 nuovi autobus** con il Programma operativo regionale – Fondo europeo sviluppo regionale (Por - Fesr) ed entro luglio, con i fondi del Giubileo, **arriveranno altri 15 bus**, ridando nuova linfa alla dotazione di vetture a disposizione di Atac. Ricordiamo, inoltre, che **abbiamo migliorato il servizio rimettendo su strada 15 filobus**, che facevano parte di una flotta di 45 vetture acquistate nel 2009 e abbandonate per anni, diventate simbolo di spreco e finite in un'inchiesta di presunte tangenti. In tema sicurezza è stata poi implementata la videosorveglianza con **l'attivazione di 487 telecamere sugli autobus**. Altro obiettivo che stiamo portando avanti quotidianamente è la lotta all'evasione tariffaria, grazie anche alle preziose **task force di controllori** e anche attraverso campagne di sensibilizzazione.

Sempre sul tema trasporti, abbiamo dichiarato **guerra alla libera circolazione dei pullman senza permesso nel centro storico**, attivando i primi 21 varchi elettronici della Ztl VAM con una sperimentazione che durerà sino al 31 dicembre di quest'anno.

Crediamo in una viabilità a misura d'uomo e per questo il mese scorso abbiamo annunciato i punti fermi del **Piano urbano della mobilità sostenibile (Pums)** che si sviluppa su due livelli d'azione: da una parte migliorare le infrastrutture del trasporto portando a standard di qualità adeguati e su un orizzonte temporale più ampio dare nuova linfa a progetti strategici che definiscano un nuovo modello di mobilità. Sappiamo che è fondamentale mutare l'imprinting culturale e per fare questo abbiamo pensato a forme alternative di trasporto e a progetti per pedoni e ciclisti, in nome di una migliore qualità della vita, all'insegna dell'intermodalità.

In questo senso abbiamo bandito la gara per la **ciclabile di via Nomentana** e il **sottopasso di Santa Bibiana**, così come al momento sono in Conferenza dei Servizi i progetti della **ciclabile di via Tuscolana** e di **via Prenestina**. Inoltre sono allo studio i progetti di via Labicana e Arenula. Per la fluidificazione del traffico abbiamo puntato sulla creazione di preferenziali e in questo caso è bene ricordare il progetto per il nuovo assetto di Viale Marconi, con ciclabili e corsie dedicate agli autobus.

E ancora abbiamo attivato i lavori della **Consulta cittadina della sicurezza stradale**, mobilità dolce e sostenibilità, concepita come una sede permanente di confronto e collaborazione tra soggetti pubblici e privati. L'obiettivo strategico è quello di ridurre entro il 2020 del 50% il numero di decessi e del 35% quello dei feriti gravi per incidenti stradali a

Roma. A oggi abbiamo stilato la bozza di programma con l'approccio 'Vision Zero' volto a contrastare in primo luogo l'incidentalità attraverso un ripensamento complessivo delle politiche di sicurezza stradale.

La sharing mobility è considerato l'altro driver di intervento su cui puntare. Con una delibera di Giunta dello scorso settembre il Comune ha aperto il mercato al **car/bike/scooter sharing, semplificando le regole** e dando spazio agli operatori interessati a investire in questo settore.

## 2. Progetti in corso

I progetti del Piano urbano della mobilità sostenibile sono al centro della nuova forma strutturale che vogliamo dare a Roma. Il piano mira a definire le priorità dei prossimi 5-10 anni, guardando alle opere da realizzare per dotare la città di un sistema di mobilità compatibile con le altre Capitali europee. A breve verrà lanciato il portale del Pums e lo sviluppo della piattaforma digitale di ascolto consentirà di divulgare ai cittadini i documenti inerenti il piano e il cronoprogramma di massima, fino a diventare strumento di consultazione e partecipazione diretta. La fase di ascolto permetterà ai cittadini di proporre interventi sulla rete di trasporto pubblico (busvie, tranvie, metropolitane, nodo ferroviario di Roma, nodi di scambio, piano di logistica e trasporti, interventi e accessibilità), sulla rete ciclabile e pedonale, sullo sviluppo di azioni di breve periodo atte a favorire lo sviluppo della mobilità sostenibile.

Per la fluidificazione del traffico, fra gli interventi a breve termine, abbiamo sia la realizzazione sia l'avvio di **gare di nuove preferenziali** entro il 2017. Tra queste Piazza Sempione, Via Gaurico; Via Nomentana/Val D'Aosta; Via Val Melaina; Via dei Monti Tiburtini; Viale Oceano Pacifico; un tratto di Viale Oceano Atlantico; Via dell'Umanesimo; Via Boccea; Piazza della Rovere; Via Prenestina; Terme di Caracalla; Colombo-Circonvallazione Ostiense. Nel piano, inoltre, è prevista la protezione di Via Emanuele Filiberto; Quinto Publicio -Via Orazio Pulvillo; Via Napoleone III e Via Principe Eugenio.

Interventi per la realizzazione e la manutenzione della **rete delle piste ciclabili**, comprensiva delle attrezzature di parcheggio e l'offerta di servizi come il bike sharing. A breve, inoltre, sarà pronto il piano della mobilità elettrica e la definizione delle aree green per le auto elettriche. Per il 2020 puntiamo alla creazione di almeno **700 nuove colonnine di ricarica** per favorire gli investimenti.

## 3. Eredità del Passato

Per prima cosa abbiamo ereditato un'azienda municipalizzata Atac, ridotta allo stremo e problemi di immobilismo decisionale che hanno impedito la prosecuzione della Metro B. Infatti abbiamo riscontrato enormi difficoltà sugli appalti che finora ne hanno bloccato il prolungamento da Rebibbia a Casal Monastero e a più di cinque anni dalla firma della concessione, i cantieri non sono ancora stati aperti. Senza contare la Metro C, dove l'aggiornamento di 47 varianti nel progetto esecutivo ha portato a un aumento dei tempi di realizzazione accumulati negli anni. L'appalto fermo e lavori paralizzati dei corridoi Laurentina-Tor Pagnotta e Eur-Tor De Cenci, dovuti a gravi inefficienze delle passate amministrazioni. Abbiamo ereditato inoltre un ingente numero di Pup e ora dobbiamo gestire caso per caso il riordino del piano urbano parcheggi. E ancora ricordiamo gli insufficienti

investimenti effettuati nelle infrastrutture metropolitane, che richiedono attività di ammodernamento.

#### **4. Obiettivi Futuri**

Puntiamo a una mobilità sostenibile grazie alle opere del Pums, agli investimenti sulla mobilità elettrica e al rilancio del trasporto urbano. Lo scopo del piano è di rendere il trasporto pubblico urbano più efficiente ovvero maggiormente competitivo rispetto ad altre modalità di spostamento, al punto da risultare naturalmente preferibile rispetto al trasporto privato. Questo obiettivo sarà raggiunto perseguendo due obiettivi complementari: efficienza ed efficacia. Questo approccio rappresenta innanzitutto l'occasione di aprire a un effettivo cambiamento strategico della città nel suo complesso con un piano di logistica che sarà contenuto nel Pums.

# **ASSESSORE ALLA CRESCITA CULTURALE**

## **LUCA BERGAMO**

### **1. Principali Risultati Raggiunti / 2. Progetti in corso**

#### **Partecipare alla vita culturale e non solo consumare eventi**

##### Festa di Roma per il nuovo anno

Il 31 dicembre 2016 e il 1 gennaio 2017 la Capitale ha festeggiato l'arrivo del 2017 con una festa tutta nuova, sul lungotevere chiuso al traffico, circondati da oltre cento performance

##### Festa della Musica

Il 21 giugno 2017 dalle 18,00 alle 24,00 una nuova Festa per chi abita in città: tutti possono fare musica, partecipare e collaborare. Oltre 200 gli eventi in città

##### E lucean le stelle

A settembre 2016 alla scoperta degli astri, 8 appuntamenti serali dal centro alla periferia

#### **Non più solo al centro di Roma**

##### Estate Romana 2017-2019

Il 21 aprile 2017 è stato pubblicato il bando per la programmazione del triennio 2017-2019 e dell'annualità 2017. La Commissione annuncia gli esti entro il 23 di giugno.

##### Festival delle Letterature nel sistema Biblioteche

Quest'anno il Festival delle Letterature è stato organizzato dall'Istituzioni Biblioteche. La manifestazione inizia il 20 giugno 2017 e oltre gli abituali incontri a Massenzio offre oltre 30 appuntamenti nelle biblioteche di tutta la città.

##### Riapertura Teatri in Comune

A settembre 2016 i teatri in Comune di Teatro di Tor Bella Monaca, Teatro Quarticciolo, Teatro Villa Pamphilij hanno riaperto le porte al pubblico.

##### Reti di librerie

40 piccole librerie indipendenti per la prima volta a Roma fanno rete per creare una piattaforma web e un'app per rispondere in tempo reale alle esigenze dei lettori in tutta la città. Il Progetto finanziato con fondi regione Lazio selezionato da bando Roma Capitale in Estate 2016.

##### Regolamento attività arti figurative in piazza

Il 1° maggio l'Assemblea Capitolina ha approvato il nuovo regolamento che regola le attività figurative su strada in tutti i municipi della città e non solo a Piazza Navona.

#### **Consentire la programmazione e fare sistema**

##### Deliberazione 126/2016

Riordino competenze Zètema, Palazzo Esposizioni, Musica per Roma, Teatro di Roma e integrazione rete biblioteche e istituzioni culturali centrali

Contratto di servizio triennale per Zètema approvato a maggio 2017

Contratto servizio triennale Palazzo Esposizioni in approvazione entro una settimana

Bando triennale Estate Romana

Bando triennale Teatri in Comune (pubblicato 30/06/2017)

## **Sblocco interventi e nuove aperture**

Opera di Penone a largo Goldoni

A maggio 2017 nella zona cosiddetta del Tridente a largo Goldoni viene finalmente installata l'opera dell'artista Giuseppe Penone, Foglie di Pietra, omaggio di Fendi.

Convenzione Carlsberg

Convenzione con l'Accademia di Danimarca, del valore di € 1.500.000 erogato dalla Fondazione Carlsberg di Copenhagen per riportare alla luce il Foro di Cesare nella sua interezza.

Biblioteca Giovenale

Riqualificazione e riapertura nell'autunno 2016 della Biblioteca Giovenale

Teatro Valle

In dicembre 2016 Roma Capitale prende possesso del bene e avvia la prima fase dei lavori che si concludono dopo l'estate.

Museo della Civiltà Romana

Sono partiti i lavori lo scorso 9 giugno al Museo della Civiltà Romana per la messa in sicurezza della struttura.

Mausoleo di Augusto

Autunno 2016, e' rimodulato l'accordo con la fondazione TIM per il recupero e la valorizzazione del Mausoleo di Augusto. I lavori sono avviati e il cantiere visitato con la stampa a maggio 2017.

## **Il patrimonio culturale per tutti**

Apertura integrata dei Fori Imperiali

Dal primo gennaio 2017, ogni prima domenica del mese, visita senza barriere dell'area archeologica dei Fori Imperiali unificata.

Musei in azione: Musei in Musica, Social club, Pausa Musei, Notte dei musei

I musei civici e gli spazi culturali diventano sedi di eventi culturali con ingresso gratuito o a pagamento simbolico e si trasformano in presidi culturali per tutti

L'Ara Com'era

Presentata la Realtà aumentata all'Ara Pacis. Finalmente possibile vedere l'Ara come doveva apparire ai suoi contemporanei.



Regolamentazione sperimentale della circolazione dei turisti a Fontana di Trevi adottata in giugno 2107

Ricorso al TAR in opposizione alla costituzione del Parco Archeologico del Colosseo

Il 7 giugno 2017 il Tar annulla il decreto Mibact per la creazione del Parco Archeologico del Colosseo riconoscendo le ragioni di Roma Capitale.

### **Alcuni dati di produzione del sistema culturale di Roma Capitale tra Luglio 2016 e Aprile 2017**

Alzate di sipario a teatro 1.740

Eventi in ambito cinematografico 732

Prestiti sistema biblioteche 1.010.421

Affluenza biblioteche su base settimanale campione 2.100.000 circa

Mostre 234

Visitatori sistema musei civici + Palazzo Esposizioni 1.536.744

### **3. Eredità del Passato**

- Carente manutenzione ordinaria e straordinaria del patrimonio culturale
- Ridotte risorse per la cultura in finanza comunale e soprattutto dei Municipi
- Procedimenti autorizzazioni attività culturali farraginosi ed obsoleti
- Disordine delle partecipate culturali: trasformare un insieme ad un sistema
- Carenza personale Istituzioni Biblioteche e Musei civici
- Sale cinematografiche, teatri, librerie chiuse
- Recupero del Teatro Valle

### **4. Obiettivi Futuri**

- Una vita culturale talmente diffusa da consentire il recupero di fiducia dei cittadini verso i propri concittadini (v. terribili dati Eurobarometer 2016 qualità urbana)
- Da Monti a Circo Massimo, da Colosseo a Piazza del Campidoglio: una grande area libera (come Central Park a NY) con ingresso a pagamento solo per luoghi singoli come Colosseo o Palatino
- Un solo organismo unitario Stato-Città per il governo del patrimonio culturale di tutta Roma
- Rete biblioteche pubbliche estesa a tutta area metropolitana e diffusa anche dove non presente oggi

# **ASSESSORE ALLA RIORGANIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE**

**MASSIMO COLOMBAN**

## **1. Principali Risultati Raggiunti**

- **Percorso di Change management, attraverso management meeting settimanali presso le principali società partecipate**, con l'obiettivo di sviluppare un nuovo approccio manageriale, coinvolgere il management nella gestione della società, ricreare senso di responsabilità e appartenenza; il lavoro è sfociato nella **redazione di piani industriali** con logica bottom-up, misurabili e di gruppi operativi dediti alla realizzazione dei progetti individuati nei piani.
- **Creazione di una cabina di regia settimanale di individuazione, gestione e monitoraggio delle principali attività/criticità** relative ai servizi resi dalle partecipate.
- **Sviluppo di piani industriali che prevedano efficientamento nei costi e deciso incremento della produttività di personale** che, anche qualora numericamente sufficiente, non è messo in grado di erogare servizi paragonabili ai benchmark di mercato/altre città. Allo scopo, sono stati organizzati assessment del personale e azioni di riorganizzazione (un esempio su tutti, AMA), di cui si stanno verificando oggi i primi frutti.
- **Individuazione di sinergie operative, frutto delle conoscenze del business maturate nei management meeting e interventi svolti presso tutte le società partecipate**, es. ottimizzazione delle sedi aziendali e logistica attraverso trasferimento immobili (Ama-Atac) o riallocazione sedi (es. operazione immobile Castellaccio), impulso all'applicazione di sistemi di pianificazione integrata del personale/**Workforce Management** (Ama-Acea), individuazione di soluzioni impiantistiche all'avanguardia nel trattamento rifiuti (AMA-Acea), proposta di integrazione dei processi di progettazione, pianificazione e monitoraggio della mobilità (Roma Metropolitane-Roma Servizi Mobilità).
- Cessazione delle società **SAR** – Servizi Azionista Roma e **CIF** – Centro Ingrosso Fiori, da tempo in liquidazione

## **2. Progetti in corso**

- **Integrazioni (fusioni/riorganizzazione attività): individuazione di almeno tre operazioni di forte integrazione aziendale (polo della mobilità, polo delle entrate, polo culturale)** che generino efficacia nell'azione dell'amministrazione e risparmi economici, riqualificando i servizi oggi frammentati.
- **Completamento del piano di ricognizione e riorganizzazione straordinaria delle società partecipate**: in collaborazione con il Dipartimento Partecipazioni e con gli Assessori di riferimento, **stiamo per pubblicare un piano di ricognizione e riorganizzazione straordinaria** che tenga conto delle esigenze di razionalizzazione e delle prospettive di sviluppo individuate dal Gruppo di Lavoro costituito, coerentemente con le previsioni del D.lgs. 175/2016 (decreto Madia)

### 3. Eredità del Passato

La situazione ereditata è stata particolarmente complessa da affrontare, anzitutto per l'elevata numerosità di società e enti partecipati, che occorreva razionalizzare e riorganizzare. A settembre 2016, oltre alle 2 società in house di SPL (Ama e Atac), alle 5 società strumentali, ad una compagnia di assicurazioni, si contavano anche 5 partecipazioni di minoranza, 6 società in liquidazione, 2 aziende speciali e decine tra fondazioni e istituzioni. Molti organismi partecipati presentavano rilevanti le criticità operative e finanziarie, che significava assetti organizzativi e di controllo inadeguati, servizi al cittadino di bassa qualità, gestioni inefficienti caratterizzate da sprechi, assenza di sinergie e coordinamento.

Per avere un'idea della criticità della situazione ereditata basti pensare a quanto rilevato in Atac e Ama: parco macchine e mezzi obsoleti, logistica inadeguata, incapacità di sviluppo dei ricavi di mercato, alti livelli di assenteismo e elevatissime percentuali di inabili al lavoro. Si aggiunga che in Atac la necessità di ripagamento del debito bancario non solo ha reso necessaria la postergazione al 2019 del debito verso Roma Capitale, ma soprattutto ha determinato forti tensioni nella gestione dei fornitori, con effetti negativi sulla disponibilità dei ricambi e sulle manutenzioni dei mezzi.

Inefficienze e criticità gestionali sono in parte attribuibili alla mancanza di progettualità delle precedenti amministrazioni che si sono succedute e, all'assenza di piani di investimento adeguati all'evoluzione delle esigenze del territorio e dei cittadini. Ciò ha inciso negativamente sulla visione e sulla qualità di amministratori e manager delle partecipate, che a cascata a pregiudicato i livelli qualitativi dei servizi offerti.

Le linee di intervento su questo "universo" non solo dovevano tener conto di quanto indicato dal D.Lgs 175/2016 (Decreto "Madia"), ma richiedevano anche un necessario ripensamento di quanto già previsto dalle precedenti Delibere di Giunta Capitolina, quali ad esempio la 194 del 2014 e la 13 del 2015 (recante indirizzi per la razionalizzazione delle partecipazioni di primo e secondo livello nonché in ordine a Enti e Organismi non societari). Ulteriore difficoltà è determinata dal fatto che le principali società partecipate, gestendo servizi pubblici essenziali (si pensi ai trasporti ed alla nettezza urbana) o svolgendo attività strettamente funzionali a Roma Capitale, non possono interrompere il servizio; ogni azione di riorganizzazione, razionalizzazione o risanamento deve tener conto di questa fondamentale esigenza.

Alcuni esempi:

- **Atac: risanamento di una società** che presenta livelli di indebitamento e inefficienze operative che rendono impossibile l'erogazione di un servizio adeguato alla vocazione ed esigenze di Roma Capitale.
- **Immobile Castellaccio: da simbolo della cattiva gestione Atac a veicolo di risparmi per Roma Capitale** e le società partecipate.
- **Centro Carni: dopo anni di immobilismo, individuazione di una soluzione di riqualificazione dell'area** a vocazione commerciale, senza alterare i volumi e generando esternalità positive per la popolazione e benefici economici per l'amministrazione.

#### 4. Obiettivi Futuri

- **Progetto RC Holding: creazione di una holding di servizi** nella quale far confluire, tra gli altri, servizi di supporto (cash pooling, acquisti, controllo, ..), che dialoghi con l'amministrazione di RC e indirizzi l'operato delle partecipate
- **Coinvolgimento di tutto il personale delle partecipate agli obiettivi aziendali, con soglie diverse di premialità** legate all'inquadramento e alle performance
- **Individuazione di un sistema di allarmi e attivazione di azioni correttive**, nel caso di scostamenti economico/finanziari e operativi rispetto alla pianificazione
- Dalla riorganizzazione del polo delle entrate (Aequa Roma/Risorse per Roma), decentramento dei servizi di ingegneria e di gestione del patrimonio presso i Municipi.